



**BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
DỰ KIẾN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026**

PHẦN I: KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Thực hiện nghị quyết của đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 và các nghị quyết, quyết định cũng như chỉ đạo của HĐQT Công ty cổ phần bông Tây Nguyên trong năm 2025, ban điều hành Công ty báo cáo kết quả thực hiện trong năm với những nội dung như sau:

1. THUẬN LỢI, KHÓ KHĂN

1.1. Thuận lợi

-Tập thể CBNV Công ty đoàn kết, cùng nhau đồng hành chung sức vượt qua khó khăn.

-Chủ trương của Chính phủ về phát triển Nông nghiệp hữu cơ, nhận thức của Nông dân trong sản xuất nông nghiệp phải sử dụng phân hữu cơ đã làm tăng nhu cầu sử dụng phân trong những năm qua.

1.2. Khó khăn

- Áp lực trả nợ vay quá hạn cho các dự án nhà máy chế biến Bông.
- Nhân sự khối bán hàng mỏng, khó khăn trong việc tuyển dụng nhân viên kinh doanh.
- Việc mở rộng kênh phân phối, quảng bá sản phẩm rất khó khăn trong điều kiện nguồn lực công ty hạn chế.

2. THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU NĂM 2025

Bảng 1: Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu năm 2025

| STT | Chỉ tiêu | ĐVT | Số lượng | | Tỷ lệ (%) |
|-----|----------------------|----------|----------|-----------|-----------|
| | | | Kế hoạch | Thực hiện | |
| 1 | Tổng DT và thu nhập | Tr. đồng | 6.600 | 3145 | 47,65 |
| 2 | Lợi nhuận trước thuế | Tr. đồng | 200 | 103 | 51,5 |
| 3 | Cổ tức | % | 0 | 0 | |

Số liệu bảng 1 cho thấy

* Doanh thu và thu nhập đạt 47,65% so với kế hoạch. Nhưng năm 2025 đã có lợi nhuận 103 triệu, đây là kết quả của việc nỗ lực quản lý, điều hành công ty

3. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH DỊCH VỤ

3.1. Kinh doanh các sản phẩm mang thương hiệu HUCO

Dù chủ trương của Công ty là tập trung mọi nguồn lực cho việc sản xuất kinh doanh phân hữu cơ HUCO, nhưng trong năm 2025 Sản xuất và kinh doanh phân bón không đạt kế hoạch. Chỉ đạt 180 tấn/1.500 tấn kế hoạch. Nguyên nhân

- +Giá nông sản giảm mạnh
- +Công ty bán tiền mặt, không đầu tư trả chậm
- +Nguồn nhân sự bán hàng hạn chế.
- +Dây chuyền sản xuất và công nghệ cũ.

3.2. Kinh doanh dịch vụ cho thuê kho bãi, văn phòng

- Công ty đã tìm các đối tác cho thuê lại để tăng doanh thu, năm 2025 doanh thu cho thuê tương đối ổn định.

3.3. Sản xuất kinh doanh điện mặt trời mái nhà

Tuy có bị cắt giảm khoảng gần 30% sản lượng, nhưng đây cũng là nguồn thu để duy trì hoạt động của Công ty và trả nợ cho dự án bông.

3.4. Lĩnh vực kinh doanh khác: không hiệu quả sau quá trình đầu tư nghiên cứu thị trường: Kinh doanh và chế biến các sản phẩm từ thủy sản, đầu tư tài chính. Vì vậy không đăng ký ngành nghề kinh doanh mới.

3.5. Kinh doanh nông sản và tài chính: không triển khai được

4. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

4.1. Các khoản nợ phải trả của dự án Dây chuyền máy cán bông.

Bảng 2: Nợ phải trả (đến 31/12/2025)

| TT | Nợ phải trả | Số tiền (đ) | Dự án | Ghi chú |
|-----------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|
| 1 | Ngắn hạn (lãi) | 9.617.000.000 | NMCB bông Tâm Thắng | Quá hạn |
| 2 | Dài hạn | 7.515.000.000 | NMCB bông Tâm Thắng | Quá hạn |
| | Cộng | 17.132.000.000 | | |

4.2. Vay nợ cá nhân: 300.000.000đ

Trong năm 2025 công ty đã trả nợ 800.000.000đ

5. MỘT SỐ VẤN ĐỀ KHÁC: Chưa bán được tài sản trên đất thuê EaSuop

PHẦN II: DỰ KIẾN PHƯƠNG HƯỚNG, CHỈ TIÊU, BIỆN PHÁP CHỦ YẾU THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2026

1. PHƯƠNG HƯỚNG CHUNG

+ Mục tiêu 2026: Duy trì hoạt động của công ty để trả nợ gốc vay nhà máy bông Tâm Thắng và có lãi.

Dự báo những thuận lợi, khó khăn ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty trong năm 2026

**** Thuận lợi**

- Được sự chia sẻ và thông cảm của Quý cổ đông với Công ty trong giai đoạn hết sức khó khăn hiện nay.

- Có nguồn doanh thu từ ĐMT mái nhà và cho thuê kho bãi.

**** Khó khăn**

- Nợ quá hạn của nhà máy chế biến bông Tâm Thắng rất lớn, hơn 17 tỷ đồng không có khả năng trả nợ.

- Sản xuất kinh doanh điện mặt trời gặp khó khăn do hàng tháng Công ty điện lực Lâm Đồng tiết giảm công suất để đảm bảo an toàn điện lưới. Ước tính giảm gần 25% sản lượng

- Khả năng cạnh tranh của sản phẩm Công ty rất hạn chế, nên việc mở rộng kênh phân phối và tiêu thụ sẽ rất khó khăn.

- Chi phí liên quan đến sản xuất bông còn lớn, kinh doanh phân HUCO và các ngành khác chưa bù đắp đủ ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của công ty.

- Nguồn lực của Công ty và nhân lực của khối kinh doanh hiện nay mỏng.

2. DỰ KIẾN CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

2.1. Chỉ tiêu nhiệm vụ chính cho năm 2026

- Tổng doanh thu: 2.500 triệu đồng

- Tổng chi phí: 2.375 triệu đồng

- Lợi nhuận: 125 triệu đồng

**** Chi phí liên quan đến bông**

- Lãi vay nhà máy chế biến bông khoảng: 500 triệu đồng

- Bảo trì, bảo dưỡng, bảo hiểm: 50 triệu đồng

- Chi phí thuê đất năm 2026: gần 300 triệu đồng

2.2. Các chỉ tiêu hướng dẫn trong kế hoạch sản xuất kinh doanh 2026

+ Sản xuất kinh doanh phân HUCO chỉ tiêu tối thiểu 200 tấn

+ Sản xuất kinh doanh điện mặt trời áp mái: 1.100 Mw

+ Cho thuê tài sản: 1.000 triệu đồng

Tùy theo tình hình thực tế, Tổng giám đốc có quyền điều chỉnh, bổ sung kế hoạch kinh doanh khác phù hợp với qui định của pháp luật.

3. CÁC BIỆN PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH 2026

3.1. Về nợ vay quá hạn

+ Tiếp tục làm việc với Ngân hàng phát triển Việt Nam chi nhánh Đắk Lắk – Đắk Nông về ưu tiên trả nợ gốc và kế hoạch trả nợ gốc năm 2026: tối thiểu 400 triệu đồng.

3.2. Kế hoạch vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và trả nợ của công ty: đề nghị HĐQT trình Đại hội đồng cổ đông ra nghị quyết giao cho Tổng giám đốc

được quyền bán các tài sản, huy động vốn thuộc quyền quyết định của đại hội để có vốn hoạt động sản xuất kinh doanh và trả nợ.

3.3. Sản xuất kinh doanh phân HUCO

+ Tập trung nguồn lực tài chính đầu tư cho quảng bá sản phẩm: hội thảo, thuê công ty làm thương hiệu, đào tạo, thuê địa điểm giới thiệu sản phẩm.....

+ Đầu tư kinh doanh qua kênh thương mại điện tử, online

3.4. Sản xuất kinh doanh Điện mặt trời mái nhà:

+Phối hợp chặt chẽ với điện lực Cư Jút để thực hiện các yêu cầu của bên mua điện

+Thường xuyên kiểm tra, bảo trì bảo dưỡng, vệ sinh, nhằm đạt công suất phát điện bình quân 4h nắng/ngày.

3.5. Đẩy mạnh việc hợp tác kinh doanh với các Công ty khác để khai thác cơ sở vật chất nhằm tăng doanh thu, có nguồn trả nợ ngân hàng. Tùy theo tình hình thực tế, Tổng giám đốc có quyền điều chỉnh, bổ sung các giải pháp kinh doanh khác phù hợp với qui định của pháp luật.

Trên đây là báo cáo của Tổng giám đốc, xin Đại hội cho ý kiến góp ý để hoàn thiện, xin chân thành cảm ơn!

Tổng Giám đốc

Bùi Cảnh Hưng (đã ký)